

Rapport moral 2020 Usine Vivante

AGE 23 Juin 2021



24 avenue Adrien Fayolle
26400 CREST

contact@usinevivante.org

USINEVIVANTE.ORG

2020 était une année charnière pour le développement des actions de l'association. Elle marque la fin des perspectives d'investissement (achats/travaux) sur le lieu, et donc de l'appropriation et transformations des espaces par l'association, un renoncement peu évident tant les envies étaient grandes. Toutefois, la transition débutée en 2020 et qui se poursuit depuis le début d'année 2021 est réussie pour faire perdurer le fonctionnement de l'association sur le lieu. Depuis ce tournant, les actions de l'association se sont recentrées essentiellement sur les activités de co-working, l'accueil des artisans dans les communs, les ateliers de partage de connaissances, la location de la grande salle du rez-de-chaussée et la mutualisation de services. Toutefois à l'avenir, il sera aussi possible que l'association reprenne également le développement d'actions culturelles, événementielles, citoyennes selon les forces et énergies en présence.

Si l'association est locataire d'uniquement 400 m² (tour de bureaux), elle nourrissait le rêve de transformer l'ensemble du site de manière ambitieuse, et a agi en ce sens, en tissant des liens avec les artisans présents dans les ateliers, avec le jardinier sur des jardins, en accueillant des porteurs de projet pour la bâtiment Est, attirant par son image de nombreux acteurs... Ceci n'avait pas été sans incompréhension et divergence de vue avec le propriétaire sur les améliorations structurantes (souhait de végétaliser la cour) ou les investissements nécessaires en rénovations (notamment dans les ateliers) finissant par rendre les relations délicates.

Les forces bénévoles de l'association, et notamment le dernier CA, avait donc consacré une énergie importante au développement dans cette direction, de même que la salarié.e animatrice du lieu.

Avec la fin de la perspective d'achats et travaux par l'Usine Vivante ou ses partenaires sur les différents bâtiments du 24 rue Adrien Fayolle, la dimension culturelle (et sociale, en partie) du projet devient beaucoup plus restreinte, notamment sans l'aménagement si le bâtiment Est pour accueillir les activités associées.

Ce changement de paradigme, renforcé par l'année de confinement, a conduit un épuisement des forces vives de l'association, et la nécessité de redéfinir les orientations et priorités de l'association, ainsi que de remobiliser les membres de l'association et en particulier les résident.e.s, bénéficiaires quotidiens des locaux.

En effet, la force de L'Usine Vivante, ce n'est pas essentiellement l'existence et le potentiel de ces murs. C'est celle de la communauté des acteurs réunis par le lieu et la dynamique associative.

A l'annonce de la démission du CA précédent, les adhérents, et en particulier un groupe de résidents, s'est mobilisé pour donner suite à l'association.

Sont détaillés ci-après les différents **principes directeurs qui ont été impulsés après l'AG du 5 novembre 2020.**

Activités de l'association :

- Mise en veille d'une partie des activités relatives aux dimensions sociale*, culturelle et patrimoniale du projet, dès lors que les actions associées ne sont pas réalisables dans la tour de bureaux et sur les extérieurs.
- Le nouveau CA concentrera son énergie sur la gestion des activités "pérennisables" sur le site actuel, dans les limites du bail (co-working/foyer commun/salle de réunion) : locations, mutualisation avec les artisans, ateliers ouverts au public.
- D'autres commissions ou groupes pourront auto-gérer des activités ouvertes sur l'extérieur, aux adhérent.e.s non résident.e.s, dans la limite des usages possibles du lieu loué.
- Proposer la création un groupe de travail " tiers-lieu" pour étudier et proposer des locaux alternatifs ou complémentaires à la Tour. Proposition qui n'a pas été suivie d'effets concrets tant elle est liée avec l'(in)existence d'un bien immobilier compatible pour déménager.
- Arrêt des projets de développement sur les autres bâtiments (que la tour de bureaux) et les extérieurs non loués. Arrêt des investissements structurants.
- Diminution des tâches de gestion non directement afférentes à la tour de bureaux (ateliers ...).

Organisation de l'association :

- Nécessité d'investissement de chaque résident (bureaux et artisans) dans la vie de l'association et du lieu.
- Ré-organisation des commissions (objet, périmètre, rôles associés) à prévoir en lien avec l'ajustement des priorités du projet associatif.
- Maintien d'un poste salarié pour 2021 sur l'animation du lieu (animation, accueil, gestion).
- Evolution vers une gouvernance ascendante, répondant en premier lieu aux besoins fondamentaux des bénéficiaires actuels du projet, fonctionnant avec les moyens existants, à commencer par l'implication des résidents, partant du travail de commissions autonomes et responsables sur leur objet.

La transition associative entamée fin 2020 se poursuit sur 2021 et nous porte ses fruits.

Bilan positif sur l'investissement dans la dynamique associative (efforts à poursuivre), sur le positionnement de l'association avec les partenaires du lieu, sur le dialogue et la collaboration en de nouveaux termes avec le propriétaire.

De façon différente à ce qui avait été projeté, mais bien effective, l'usine est vivante. Aussi, il nous paraît que les intentions initiales poursuivies par l'association restent réalisables (contribuer au développement du territoire, développer un lieu de transmission des savoirs et savoirs-faire, contribuer à la sauvegarde du patrimoine industriel, avoir les citoyens au cœur du projet). Les rencontres des différents acteurs et

actrices sur le site de l'Usine Vivante au jour le jour créent toujours plus de coopération et d'échanges, tout en confortant un environnement de travail et de vie serein et de qualité.